

## 士嘉堡醫院董事會暫棄合併

2014年3月15日安省多倫多訊...士嘉堡醫院 (The Scarborough Hospital) 董事會已決定現時不會繼續尋求與紅河谷醫療系統 (Rouge Valley Health System) 合併。士嘉堡醫院董事會一致通過下列決議：

茲因士嘉堡醫院的董事會於2014年3月4日批准該院與紅河谷醫療系統合併，但有各項條件必須遵循，其中包括：

- (i) 安省政府批出資本規劃撥款，使所需設施更新項目（一個在士嘉堡社區進行，另一個在西杜咸社區）的可行性研究、規劃和設計工作得以展開，這與會議紀錄中董事會的討論一致；及
- (ii) 中東區醫療綜合網絡 (Central East Local Health Integration Network) 及／或衛生及長期護理廳為合併所涉及的無可避免的一筆過成本，以及持續營運成本，提供財務上的支援；

及茲因在這項決議作出時，以上列舉的條件未被充分遵循以確保合併後醫院的長期成功；

及茲因先前由士嘉堡醫院提交衛生及長期護理廳，並在進行中的士嘉堡醫院全科分院重建手術室及影像診斷部門的項目（「資本項目」），因有待合併決定而被衛生及長期護理廳擱置；

及茲因士嘉堡醫院將繼續參與臨床服務方面的區域規劃工作，以及其他不時透過中東區醫療綜合網絡制訂的相關計劃；

決議如下：

1. 立刻放棄士嘉堡醫院與紅河谷醫療系統合併的計劃，並於上文陳述中首先列出的條件獲遵循時將重新再作考慮；
2. 士嘉堡醫院接受安省政府的一筆過300萬元額外撥款，並將與紅河谷醫療系統一起參與資本規劃過程，以解決基礎設施不足的問題及使醫院設

施現代化，因此將進入衛生及長期護理廳的資本規劃批准過程中的第一階段；

3. 士嘉堡醫院正式要求衛生及長期護理廳恢復處理「資本項目」，並加快進行資本規劃批准過程的下一階段；
4. 向士嘉堡醫院機構的成員發出通知，告知先前定於 2014 年 3 月 18 日舉行的成員特別會議已經取消；及
5. 士嘉堡醫院董事會向管理層、職員、醫生、社區成員，以及在紅河谷醫療系統的同事，為他們在合併工作上所作出的努力、支持和貢獻表示認同和感謝。

合併過程獲中東區醫療綜合網絡推動，在其指導下，醫院於過去一年與利益相關者緊密合作，探求方法建立一個綜合的醫護服務系統，以便提供卓越護理，滿足社區人士需要，並且更有效地運用資源。

士嘉堡醫院董事會主席 **Stephen Smith** 表示：「這個過程主要是聽取病人、社區和利益相關團體的意見，我們獲得大量不同的回應和意見，使我們以病人為先的工作得到指引。」

士嘉堡醫院總裁兼行政總監 **Robert Biron** 表示：「兩間醫院獲得很多利益相關者對合併的大力支持，合併計劃甚有價值，完全是為了改善病人護理服務，並讓我們本地的醫療護理系統能代代延續發展。」

兩院在完成了全面的合併計劃、法律和財務上的盡職調查，以及大量讓利益相關者參與的活動後，所得出的結論是如要於未來多年內持續提供優質的病人護理服務，合併是最佳方法。

合併建議跟省府在「醫護行動計劃」(Action Plan for Health Care) 中所概述的革新議程一致，最終並能為兩院所服務的社區提供最佳的護理服務。為了實現合併所能帶來的潛力和好處，兩間醫院將要使屬下分院組織起來，成為一個系統，而非各自分開、相互競爭的院舍。因此，設立單一的問責架構 (即只有一個醫院董事會、一支管理團隊) 將是一個必要條件。

然而，合併是需要時間和金錢來進行。要有一些前期投資來確保合併後的醫院能取得長期成功。士嘉堡醫院和紅河谷醫療系統本身沒有足夠財力，作出成功推行合併所需的投資。

兩院因而要求省府提供資本規劃的撥款，使醫院設施的嚴重問題得以解決，並為與合併相關的過渡和經常開支提供營運經費。可是，士嘉堡醫院和紅河谷醫療系統未能獲得所需的投資水平來使建議中的合併實現。

若將來情況有變，士嘉堡醫院將重新考慮合併機會。士嘉堡醫院將繼續與中東區醫療綜合網絡、紅河谷醫療系統、醫生及其他保健服務提供者合作，促進士嘉堡社區的醫療護理。

**Smith** 表示：「我們感謝紅河谷醫療系統的合作夥伴、社區人士、董事會成員、醫生、職員，以及所有與我們一起尋求合併的醫護界夥伴。非常感激你們的貢獻和支持。」

\*\*\*

士嘉堡醫院座落在加拿大其中一個最多元化的社區內，透過兩間分院 (**Birchmount** 和全科分院) 和 6 個衛星點提供關切的、以病人為本的醫療護理。士嘉堡醫院是一所地區透析中心，而其精神健康科、整形外科、兒科、慢性疾病的預防和管理，以及癌症護理計劃均很有名聲。附屬於多倫多大學的士嘉堡醫院亦是一所血管手術、心臟起搏器和白內障手術的轉介中心。

詳情可瀏覽 [www.leadingforpatients.ca](http://www.leadingforpatients.ca)

傳媒聯絡：

Holly-Ann Campbell  
Director, Communications and Engagement  
The Scarborough Hospital  
(416) 438-2911, ext. 8308  
[hocampbell@tsh.to](mailto:hocampbell@tsh.to)